



INICIAL ASSURANCE SERVICES LTDA  
CFO Controladoria Financeira Outsourcing

# CONTROLADORIA

UNIFICADA\* SIMPLIFICADA\* SEGURA



## Economia, conforto e segurança

Seu negócio precisa de você, por isso, reduza sua rotina financeira de semanas para horas com a nossa gestão financeira e adquira com toda segurança e profissionalismo, tempo para focar no que realmente importa:

**estratégias e vendas.**

*Reduzindo custos e otimizando processos com um time de profissionais especializados*



**INICIAL ASSURANCE SERVICES LTDA**  
CFO Controladoria Financeira Outsourcing



**OBTENHA UM CONTROLE  
INTERNO E GERENCIAL  
COM SEGURANÇA DE  
TODAS AS SUAS RECEITAS  
E DESPESAS, FLUXO DE  
CAIXA E DEMONSTRATIVOS  
FINANCEIROS**

Nossos serviços de controle financeiro tem como maior objetivo, possibilitar que o empresário dedique seu tempo focando seus esforços em assuntos ligados à atividades principais da sua empresa (*core business*), bem como reduzindo custos com processos internos (realocação de pessoal, softwares e outras despesas administrativas)



# CONTROLADORIA

DE RESULTADO

DE CUSTO

DE PATRIMÔNIO

DE ESTOQUE

MODELAGEM FINANCEIRA

RENTABILIDADE





**INICIAL ASSURANCE SERVICES LTDA**  
CFO Controladoria Financeira Outsourcing

## COMMITTED TO YOUR COMPANY'S CHALLENGES

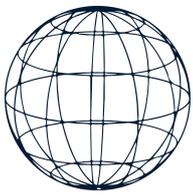
Dinamismo do **CFO-*Controladoria Financeira Outsourcing*** liberando seu potencial de crescimento

Levantamento de margem de lucro por:



MODELAGEM FINANCEIRA





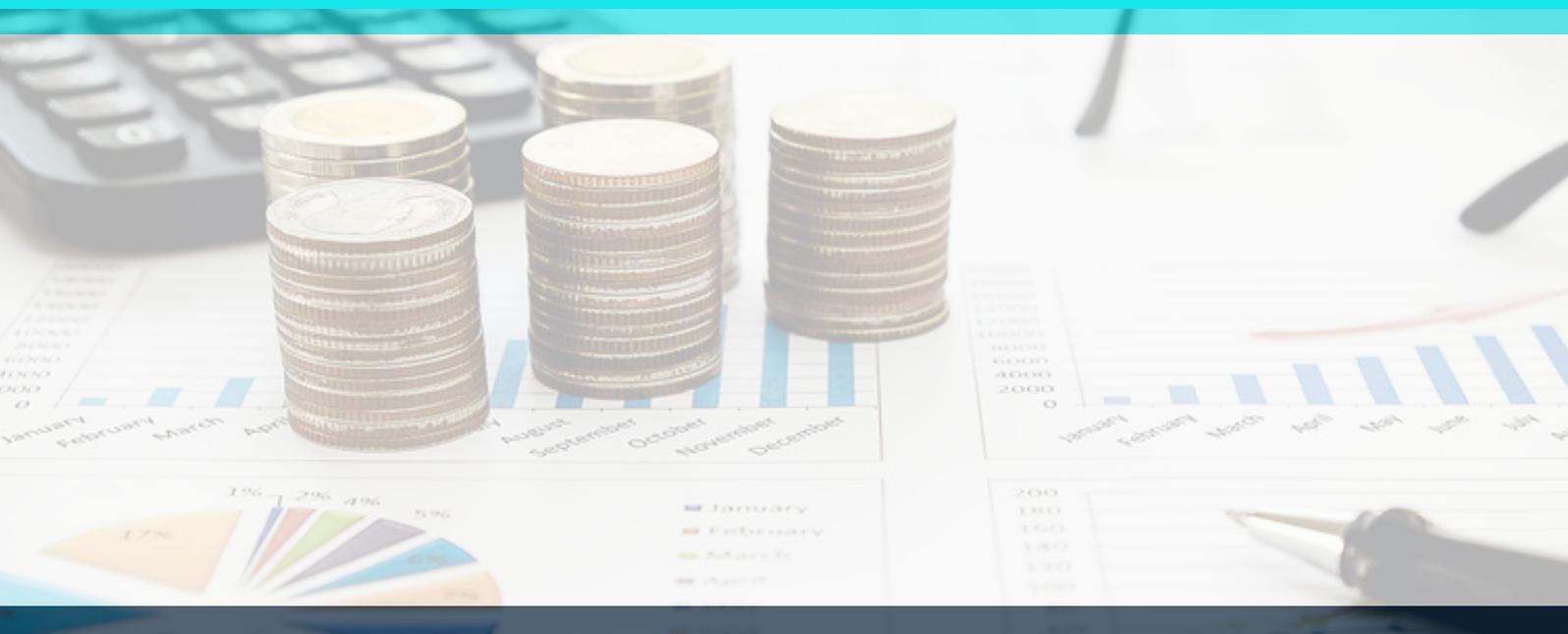
**INICIAL ASSURANCE SERVICES LTDA**  
CFO Controladoria Financeira Outsourcing

## PERSONALISE SUA GESTÃO ECONÔMICA E FINANCEIRA NUM ÚNICO LUGAR

**PARA ONDE VAI SEU DINHEIRO?**



Aqui nós somos amigos do seu contador, para uma parceria de sucesso 





## A INFORMAÇÃO DA SUA EMPRESA HOJE



SUA EMPRESA  
SEM NOSSO  
KNOW-HOW



SEU GERENCIAL



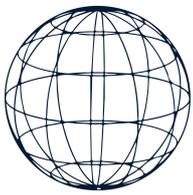
SEU CONTÁBIL

INFORMAÇÕES  
INCONSISTENTES E FRAGMENTADAS

INSEGURANÇA E DÚVIDA NAS INFORMAÇÕES

MANTENHA SEU GERENCIAL E SEU CONTÁBIL  
NÓS UNIFICAMOS ESSAS INFORMAÇÕES

NÓS RESOLVEMOS E ENTREGAMOS  
SOLUÇÕES VERDADEIRAMENTE COMPLETAS



## A INFORMAÇÃO DA SUA EMPRESA

UNIFICADA\* SIMPLIFICADA\* SEGURA



DIFERENÇA ENTRE:

- RESULTADO DE CAIXA
- RESULTADO FINANCEIRO
- RESULTADO ECONÔMICO



- POR PRODUTO
- POR FILIAL
- POR UNIDADE DE NEGÓCIO

- REPROCESSAMENTO DAS INFORMAÇÕES

- TERCEIRA VIA PERSONALIZADA DA INFORMAÇÃO

- SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO QUE ESTÁ SENDO DISPONIBILIZADA

**UTILIZANDO TÉCNICAS DE AUDITORIA FORTALECEMOS AS INFORMAÇÕES**

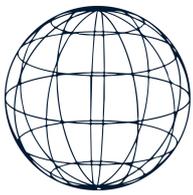
**INFORMAÇÕES ENTREGUE EM TEMPO HÁBIL**

- Diário
- Semanal
- Quinzenal
- Mensal



Escolha seu plano





## SERVIÇOS FINANCEIROS PARA TODAS AS ETAPAS DA SUA GESTÃO

- **Projeção de receitas e vendas**

Análise do impacto das novas vendas de produtos ou serviços no seu financeiro.

- **Análise de custos e despesas**

Detalhamento em análise de todos os gastos do seu negócio.

- **Orçamento base histórica**

Projeção do financeiro do seu negócio com base no que foi realizado até o momento.

- **Apresentação aos empresários e administradores**

Apresentação de resultados entregue em modelo padronizado para reuniões internas e tomada de decisão.



SUA EMPRESA  
COM NOSSO  
KNOW-HOW



## Conjuntos de relatórios disponibilizados (output)

### ✓ **Relatório DFM** (Demonstrativo Financeiro Mensal)

- margem de contribuição = receita bruta - redutores - custos
- resultado operacional = margem de contribuição - despesas operacionais
- resultado operacional = receitas - gastos operacionais (redutores, custos e despesas operacionais)
- resultado líquido = resultado operacional + entradas não-operacionais - saídas não-operacionais

### ✓ **Relatório Previsto x Realizável** (análise da semana anterior)

- gráfico de saída
- gráfico de entrada
- gráfico dos resultados

### ✓ **Comparativo de resultados**

- margem de contribuição
- resultado operacional
- resultado líquido

O relatório **Comparativo de Resultados** tem por objetivo comparar os resultados que a sua empresa obteve em determinado período.

Dessa forma, você consegue visualizar se a **performance da sua empresa melhorou ou piorou ao longo do período analisado.**

Essa análise é possível porque o relatório apresenta a comparação da performance da sua empresa de acordo com os indicadores do relatório DFM - Resultados.

Com isso, você consegue entender se o resultado de um indicador financeiro apresentou evolução ou não ao longo do tempo.



## **MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO**

A margem de contribuição é o indicador que representa os resultados da empresa após os gastos com redutores e custos.

### **MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO = RECEITA BRUTA - REDUTORES - CUSTOS**

Dessa forma, resumindo de maneira mais simplificada, a Margem de Contribuição é o indicador que mostra o resultado após os gastos necessários para a geração de receita.

Portanto, no relatório Comparativo de Resultados você consegue verificar se o resultado da empresa melhorou ou não nesse indicador ao longo do período analisado.

Assim, se a margem de contribuição cresceu ao longo do tempo, é sinal de que está sobrando mais dinheiro para a sua empresa após os gastos necessários para a geração de receita.

A partir disso, é importante analisar outros fatores para entender o porquê da margem de contribuição ter melhorado:

**A receita da sua empresa cresceu durante o período?**

**A sua empresa conseguiu diminuir os custos de produção ou de prestação de serviço?**

Caso o resultado da margem de contribuição tenha piorado durante o período, significa que a sua empresa ficou com menos dinheiro em caixa após todos os gastos necessários para a geração de receita.

Dessa forma, você pode verificar o desempenho da Receita, dos Redutores e dos Custos da sua empresa para entender o porquê desse resultado:

**A obtenção de receita piorou durante o período?**

**Os gastos com redutores ficaram maiores?**

**Os custos de produção aumentaram muito durante o período?**



## **RESULTADO OPERACIONAL**

O resultado operacional é o indicador que demonstra o desempenho de toda a operação da sua empresa.

### **RESULTADO OPERACIONAL = MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO - DESPESAS OPERACIONAIS**

Para entendermos melhor o resultado operacional, é preciso pontuar que as despesas operacionais são todas as despesas que auxiliam a operação e a obtenção de receitas.

Dessa forma, essas saídas não estão diretamente relacionadas com a geração de receitas, mas são despesas que mantêm a operação funcionando, como por exemplo: aluguel, água, luz, tarifas, etc.

Portanto, o **resultado operacional é o indicador que demonstra o resultado da empresa depois de todos os gastos com a operação** (Redutores, Custos e Despesas Operacionais).

### **RESULTADO OPERACIONAL = RECEITAS - GASTOS OPERACIONAIS (REDUTORES, CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS)**

A partir desse indicador, você consegue **verificar se a operação da sua empresa se tornou mais lucrativa** ou não ao longo do período analisado.

Caso a sua empresa tenha demonstrado uma evolução no resultado operacional, significa que a performance da empresa está melhorando e os lucros da operação aumentando.

Dessa forma, você pode analisar outros indicadores para entender o porquê do resultado operacional ter melhorado no período.

**A sua empresa conseguiu aumentar as receitas?**

**A sua empresa conseguiu diminuir as despesas operacionais?**

**A sua empresa conseguiu diminuir os custos?**

Por outro lado, se a sua empresa não demonstrou evolução no resultado operacional, é sinal de que o lucro da operação da sua empresa se manteve ou diminuiu.

Assim, o recomendado é verificar os outros indicadores para entender melhor esse resultado.

**As receitas da sua empresa apresentaram uma queda durante o período?**

**As despesas operacionais aumentaram durante o período?**

**Os custos aumentaram durante o período?**



## ***Eduardo Assumpção***

CNAI: 4483 / CRC RJ 091102/O-0 / IBRACON: 5621 / IIA Brasil

**Auditor, Contador, Economista, Palestrante, Consultor e Professor em IFRS**

### Curriculo Resumido

Sócio da empresa Inicial Assurance Services ([www.inicial.adm.br](http://www.inicial.adm.br)) (2010 – 2023).

Auditor independente e Auditor interno /Professor/ Instrutor/ Palestrante, Consultor em IFRS / NBC, avaliador de ativos, e vem atuando junto a empresas dos mais variados segmentos: serviços, mineração, logística, tecnologia, imobiliária, indústria e agronegócios. Bacharel em Economia (1989) e Contabilidade (1992), pós-graduado em Gestão de Negócios (IBMEC-RJ) (2000), pós-Graduado em Administração (SANTO AMARO – SP - 1995). Estudou língua inglesa e Business Administration por três anos nos USA – University of California – Extension Riverside and Los Angeles (1995-1998).

Especializado em Análise de Processos de Negócios, Administrativos, Financeiros e Contábeis. Possui mais de 35 anos de experiência profissional em auditoria interna e externa, bem como \*Administrador\*, \*Contador\* e \*Controller\* atuando em empresas Nacionais e Internacionais de Médio e Grande Porte.

# Sua empresa GERENCIAL X CONTÁBIL

## A CONTABILIDADE E O FINANCEIRO DA SUA EMPRESA COMPLETO E UNIFICADO

Venha também fazer parte desse novo modelo de pensamento contábil onde vários clientes estão muito satisfeitos.



EDUARDO  
ASSUMPCÃO

AUDITOR INDEPENDENTE\*  
CONTADOR \* ECONOMISTA

CNAI: 4483 / CRC RJ: 091102/O-0 / IBRACON: 5621



INICIAL ASSURANCE SERVICES  
SOLUÇÕES

(21) 98718-0988  
inicial@inicial.adm.br